

浅谈电力企业管理信息系统(MIS)的建设

上海市电力公司嘉定供电所(201800) 余春晓

在现代化企业中,信息管理工作在企业中将发挥越来越重要的作用。电力作为一个传统的行业,在竞争日益激烈的今天,更应从企业内部的管理抓起,建立和完善电力企业的 MIS,才能更加准确、高效的完成每天的工作,以实际的行动和成绩向一流供电企业的目标前进。

1 MIS 介绍

MIS 就是管理信息系统是一个覆盖企业或主要业务部门的辅助管理人-机(计算机)系统,它和企业的管理密切相关,和企业的管理模式、经营意识有关,为企业的最终目标服务。

MIS 又是集计算机技术、网络通信技术为一体的信息系统工程。使得企业的运行数据更加准确、及时、全面、详实,使企业领导层的生产、经营决策依据充分,有利于企业科学化、合理化、制度化、规范化的管理。

企业网络及信息数据中心应提供的不仅仅是一种良好的操作系统,因为除采取了提供一系列的安全功能之外,还提供良好的网络连接通道及网络管理工具。在整个网络 MIS 以及系统局域网中,很多人员通过网络连接对系统进行访问,并完成各自的计算及事务处理任务。

2 信息资源管理的组织

由于信息资源是企业的战略资源,信息资源管理已成为企业管理重要支柱。因此,企业应设立专门组织机构和人员从事信息资源管理工作。

由于微机保护是通过软件运行做出判断,一次执行,而不象电磁保护通过好几个执行元件来达到保护的效果。因此快速性大大提高。

4.3 其它方面

(1) 微机保护是靠直接从操作界面上输入整定值的,经过实践校验后,我们发现其灵敏度非常高,误差极小(可以忽略)。

(2) 微机保护功能强,它集保护、监视与控制为一体,因此其体积可大大减小。微机保护还有电

在有关信息资源管理的组织中,信息中心是重要的部分,其管理方法和手段多与现代计算机技术、通讯与网络技术有关。其主要职能包括:

(1) 在企业主要负责人的主持下制定企业信息资源开发、利用、管理的总体规划,其中包括信息系统建设规划。

(2) 企业管理信息系统的开发、维护与运行管理。

(3) 企业广大职工信息管理与信息技术知识的教育和新开发系统的用户培训。

(4) 为企业信息技术推广应用其他项目如计算机辅助设计 CAD 等提供技术支持。

供电部门管理系统的组成如图:

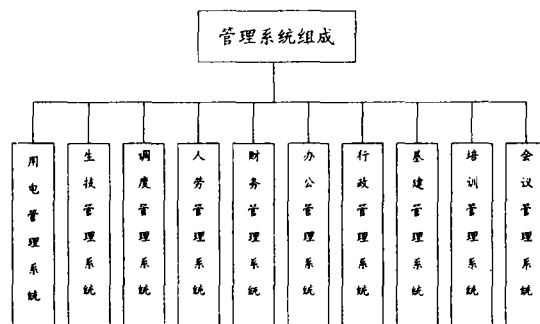


图 1 供电部门管理系统的组成

3 对电力企业 MIS 建设的探讨

信息技术的广泛应用及现代化的企业管理都对企业工作人员特别是管理人员提出了更高的要

磁保护所没有的故障记录功能,加上直观的一次模拟显示屏更显示出微机保护的优越性。

(3) 从价格上来看:目前 ABB-REF-543 的价格约为 5 万元左右,加上备用一只共需 10 万元。而电磁保护加上备用需 2~3 万元。

以上比较可以看出除了价格上的优势外,电磁型保护已完全被微机型保护所代替,可以预见在数字化普及的将来,微机保护将必然取代电磁保护。

(收稿日期:2001-09-20)

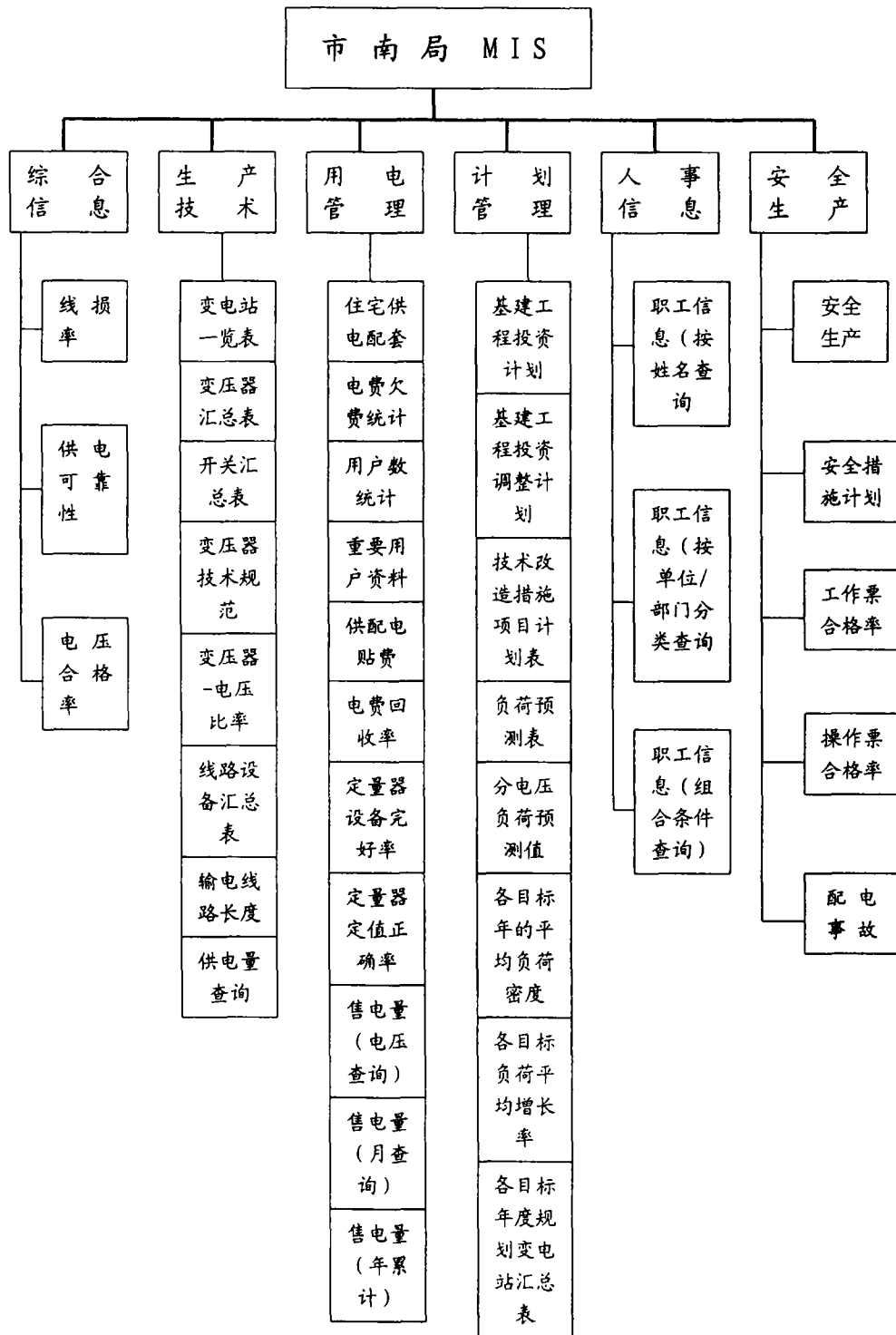


图2 市南局 MIS 系统

求,企业信息系统应用成功与否在于企业员工素质的高低。我们还要使各部门管理人员认识到 MIS 对企业管理的影响及所具有的意义和潜在利益,并且 MIS 的处理流程、票据流转规范以及计算机操作的培训等均是 MIS 建设中的重要组

成部分。要加强各类操作人员熟练掌握相应工作岗位的系统模块的应用,力求操作的快速和数据录入的准确,减少甚至杜绝工作中可能出现的差错。同时还应注意以下各点:

(1) 管理信息系统的整体性与优化

虽然计算机应用普及进度加快了,但因在管理信息工程建设中缺乏系统性的思想,使得许多在局部取得很好成效的应用系统不能有机地架构起真正优化的公司的计算机管理信息系统,在企业数据达到统一、规范方面尚存在较大的问题。

(2) 信息网络建设

建立企业内部的信息采集网络,将企业各类信息来源有效地组织起来,并且研究和采用各种方式,将企业信息库资源按不同情况向企业各类人员开放,以更好地支持企业生产经营活动。

(3) 计算机应用的系统集成问题

通过计算机系统,将企业全部生产活动所需要信息、各种分散的自动化系统和办公室自动化有机地集成起来,形成一个能适应生产环境和管理变化的总体最优的高质量、高效益、高适应性的全局性智能生产系统。

(4) 计算机应用工作的管理

随着企业计算机应用的推进,一方面计算机应用已在各项管理业务活动中发挥了重要作用,但另一方面在有些管理制度、标准规范及操作规定中尚未具体地纳入计算机应用方面的管理内容。

我们要加强计算机管理制度建设工作,制定包括计算机应用系统开发、维护、安全保密、使用操作等管理内容的管理标准或制度,完善与计算机应用相关的其他管理制度或标准,并在贯彻实施中不断完善。

4 建立和完善符合电力企业的 MIS

我国自 80 年代以来,从集资办电开始,电力体制多元化的格局逐渐形成,独立电厂大量涌现,竞价发电、公平竞争的呼声日益高涨。

虽然我国目前发电能力和年发电量均居世界第二位,但在管理体制上存在不少问题,其中最主要的问题在两个方面。

一是垄断经营带来的各种弊端。例如没有控制成本、价格,提高竞争力,改善服务态度和服务质量的内在动力;对其它独立发电厂难以做到公平公正等。

二是在电力供需达到一定程度的平衡,或出现电力稍有盈余的形势下,不能科学合理公下地经营管理。

管理体制改革的关键是加强企业的信息系统

和网络的建设。

首先是符合实际业务运作基础和适应近期发展变化需要的管理结构和业务流程,根据电力企业未来的发展方向,制定出相应的目标和改革措施,在此基础上 MIS 建设才可能获得成功。

因此,首先必须清楚电力企业的管理部门组成,才能从企业全局出发,开发出符合本企业的管理信息系统。

在了解各管理系统及其工作内容后,结合本企业的实际,开发符合本企业的管理信息系统 MIS。

以往的那些信息应用体系,基本都是“买-装-用”最终执行系统,系统维护功能在这些软件上是一个纯技术的模块,属于计算机程序员的专利,并没有被应用人员消化;既没有包含对企业规划战略与发展格局的考虑,也缺少对系统维护的支持——它应当象“定单修改”、“月报生成”一样,作为系统的基本功能(或可集成的基本功能),由非信息技术专业的企业成员去执行。

对于信息化企业来说,不能将企业信息技术系统的建设与企业建设分离。与“买-装-用”的产品模式相比,未来企业信息系统将体现“规划-实施-运行-重规划”这样的应用模式。

图 2 是市南局的管理信息系统(MIS),经过实际的运用,证明它在企业各方面的管理中均能起到很好的作用,实现了准确、高效的管理:

5 结论

信息是企业内部的一种重要资源,信息系统建设实际上是企业现代化改造的主要内容和体现。

因而,这需要企业管理人员建立信息系统建设发展的正确观念,制定合理目标和统一规划,培养一批合格的管理信息系统维护技术人员,建立一个基本的管理信息系统系统框架。

在 MIS 的建设过程中,要认识到人、组织管理与技术是信息化生产力的三个重要因素,也是管理信息系统建设的三项关键因素。

技术的进步、组织管理的变革和人的素质的提高必须相互匹配,这是 MIS 建设系统成功的保证,也是实现企业发展的保证。

(收稿日期:2001-09-20)